Людмила ПРИЛЬ,
кандидат исторических наук, заместитель директора ЦДНИ ТО

ЭТОТ МНОГОЛИКИЙ ГОСПЛАН

Кадры Госплана состояли из специалистов высочайшего уровня

В настоящее время продолжаются споры о роли Госплана в экономике СССР. Основной задачей являлось планирование экономики СССР, составление планов развития страны на различные сроки. Зачастую результаты его деятельности в виде планов, прогнозов, основных направлений деятельности были глубоко политизированными. Орган по статусу был главнее отраслевых министерств.

Когда говорят о нефтяниках из Госплана СССР, сразу вспоминают Н.К. Байбакова, руководившего им с 1965 по 1985 год, и начальника отдела нефтяной и газовой промышленности В.Ю. Филановского, занимавшего эту должность с 1976 по 1985 год. В Интернете размещены воспоминания В.И. Грайфера о том, как В.Ю. Филановский стал начальником отдела нефти и газа. Это случилось, как пишет Грайфер, когда «засобирался на пенсию» П.П. Галонский, прежний начальник отдела нефти и газа Госплана СССР. Упоминают, что Павел Петрович был неплохим специалистом и производственником, но через него с большим трудом проходили цифры. Филановский сменил П.П. Галонского, который руководил отделом нефтяной и газовой промышленности Госплана СССР с 1965 по 1976 год. Таким образом, Павел Петрович стоял во главе отдела 11 лет, а В.Ю. Филановский – девять.

Какими качествами должен был обладать человек, чтобы руководить отделом нефтяной и газовой промышленности при нефтянике Н.К. Байбакове? Во времена косыгинской реформы на работу в Госплан СССР попадали не только теоретики, но и сугубые практики. Кем же был этот руководитель отдела?

Имя П.П. Галонского почему-то известно совсем немногим. Интересно, что одни его знают только как руководителя отдела Госплана СССР, но им неизвестна его научная деятельность. А те, кто и сегодня, в 2015 году, используют в диссертациях его давнюю работу о борьбе с парафином при добыче нефти (1955 г.), не упоминают о его деятельности в качестве руководителя отдела нефтегазовой промышленности Госплана СССР[1].

Составление планов развития страны в Госплане СССР начиналось с отраслевых отделов, работу которых затем обобщали и сводили балансовые отделы.

В 1972 году отделом нефтяной и газовой промышленности во главе с П.П. Галонским был подготовлен документ на 52 листах с первыми намётками показателей и цифр до 1990 года. Основным читателем документа должен был стать один из главных отделов в Госплане СССР – сводный отдел народнохозяйственного плана. Отраслевой отдел излагал сводному отделу своё видение ситуации и перспектив развития нефтяной и газовой промышленности. В рамках проведённой работы был сделан замечательный анализ технического состояния отрасли, сопоставление с мировыми достижениями и задавались векторы развития отечественной промышленности для технического перевооружения нефтянки.

Тогда, в мае 1972 года, отдел нефтяной и газовой промышленности Госплана СССР настаивал на том, чтобы отечественная промышленность развернулась лицом к нуждам нефтяников.

Интересно, что прогнозные цифры добычи нефти запоминались и воспроизводились руководством сводных отделов Госплана и страны с первого раза, а то, что было необходимо для этого сделать, – выговорить, почти по Жванецкому, в одной фразе не получалось.

Ниже публикуются выдержки одного из разделов – «Технический прогресс развития отрасли. Добыча нефти» – аналитического материала «Состояние и перспективы развития нефтяной промышленности до 1990 г.», подготовленного отделом нефтяной и газовой промышленности Госплана СССР под руководством П.П. Галонского.

«Высокие темпы роста добычи нефти по стране обеспечивались не только за счёт открытия и ввода в разработку новых нефтяных месторождений, но и за счёт роста производительности труда и технического прогресса в отрасли. <...>

В течение последних 10 лет и особенно в течение прошедшей пятилетки (1966–1970 гг.) проделана огромная работа по техническому перевооружению в области техники и технологии добычи нефти. Было создано и внедрено новое оборудование: высоконапорные центробежные погружные электронасосы большой производительности, передвижные агрегаты с различной грузоподъёмностью, малогабаритные фонтанные арматуры высокого давления и другое оборудование и приборы. <...>

В 1970–1971 гг. весь прирост промышленной продукции по нефтяной промышленности был получен только за счёт роста производительности труда. <... >

Успешное решение задачи по обеспечению в 1975 году добычи нефти в размере 496 млн т будет зависеть от целого ряда причин, и прежде всего от повышения технико-экономических показателей бурения скважин и добычи нефти.

Для выполнения поставленной задачи в центре внимания будет научно-технический прогресс отрасли, основными направлениями которого являются: комплексная автоматизация технологических процессов бурения скважин, добычи и транспорта нефти, широкое внедрение индустриальных методов обустройства нефтяных месторождений, внедрение новых прогрессивных систем и методов разработок и интенсификации добычи нефти, создание автоматизированной системы управления нефтяной промышленностью (АСУ-нефть). Минимальное количество технологического оборудования, максимальная концентрация его в местах обслуживания и автоматизация технологических процессов обеспечивают большой экономический эффект – повышение в 3–4 раза производительности труда на таких промыслах.

Рассматривая задачи технического развития нефтяной промышленности на девятую пятилетку, нельзя не отметить наличия ряда недостатков и трудностей, тормозящих достижение высоких технико-экономических показателей в разработке нефтяных месторождений и в добыче нефти.

Несмотря на общий технический прогресс в машиностроении, нефтяная промышленность всё ещё не располагает современной высококачественной и надёжной техникой, отвечающей мировому уровню.

Отметим наиболее существенные недостатки изготовления нефтепромысловой техники, для того чтобы затем на этой базе сформулировать некоторые наши требования к машиностроителям по выпуску оборудования на 1976–1980 гг. и до 1990 года.

Электроцентробежные погружные насосы (ЭЦНы). Основной объём производства насосов сосредоточен на заводе «Борец» и Лебединском заводе Минхиммаша. Насосы выпускаются 40 типоразмеров. Приводная мощность насосов небольшая – от 14 до 100 кВт.

Максимальная температура, на которую рассчитаны установки, – +80°С, что сокращает сферу их применения. Конструкция комплектующих узлов установки (электродвигатель, гидрозащита, трансформатор, кабель – значительно устарела и не обеспечивает высокой надёжности в эксплуатации. Имеются серьёзные отставания в изготовлении деталей ЭЦН в антикоррозийном исполнении и в качестве кабельной продукции (КРБК и КРБП), выпускаемой заводами «Ташкентказель» и «Подольскказель» Минэлектротехпрома.

Вследствие низкого качества изготовления отечественных установок ЭЦН срок их службы не превышает 6 лет, а средний межремонтный период работы составляет около 180 суток.

В США только одной фирмой «Рада» выпускается до 150 типоразмеров ЭЦН приводной мощностью насосов до 246 кВт, при температуре откачиваемой жидкости до +137°С.

Для комплектации установок ЭЦН фирма «Рада» поставляет более 40 типов электродвигателей, а в СССР только 11 типов.

Срок службы установок ЭЦН в США превышает 8 лет, а межремонтный период – более 750 суток».

Подобный глубокий анализ сделан по позициям: «Глубинные штанговые насосы», «Насосные штанги», «Станки-качалки», «Передвижные агрегаты для подземного ремонта скважин», «Компрессоры для технологических нужд нефтепромыслов» и другим видам оборудования. А также проанализировано совершенствование методов разработки нефтяных месторождений, в частности, широкое внедрение прогрессивных, научно обоснованных систем разработки нефтяных месторождений с применением методов поддерживания пластового давления путём законтурного и внутриконтурного заводнения. В настоящее время (1972 год), как было сказано в материале, свыше 73% нефти добывалось из месторождений, разрабатываемых с применением методов заводнения. Анализировалась эффективность тепловой обработки нефтяных пластов, одновременная раздельная эксплуатация нескольких пластов одной скважиной, газлифтная эксплуатация скважин.

Авторы аналитических материалов во главе с П.П. Галонским делали вывод, что «выполнение задачи по обеспечению намечаемого прироста добычи нефти главным образом за счёт роста производительности труда потребует решения неотложных вопросов по созданию и серийному производству современной и высококачественной техники для добычи нефти, повышению, по крайней мере в 3–4 раза, технико-экономических показателей работы оборудования».

В связи с этим специалисты отдела нефтяной и газовой промышленности Госплана изложили чёткие рекомендации с необходимыми для достижения показателями производства оборудования и нужными для применения технологиями, также конкретными сроками выполнения задач – в пятилетке 1976–1980 годов и перспективном периоде до 1990 года.

«Для достижения таких [высоких] показателей потребуется коренное техническое перевооружение нефтедобывающей промышленности, обеспечение отрасли оборудованием и материалами по качеству на уровне мировых стандартов», – заключал П.П. Галонский.

[1] Галонский П. П. Борьба с парафином при добыче нефти [Текст]: теория и практика / П. П. Галонский. Москва, Гостоптехиздат, 1955. – 152 с. : ил. – Библиогр.: с. 148–149.

Ремонтные работы на буровой

[1] Галонский П.П. // Профессионалы нефтегазовой отрасли. Книга 3. М.: ЗАО «Издательство «Нефтяное хозяйство», 2005. – 496 с.

Галонский Павел Петрович (1908–1986) окончил в 1935 году Азербайджанский индустриальный институт. Работал в Баку инженером, затем старшим инженером нефтепромысла (1935–1937); был главным механиком, затем заведующим нефтепромыслом треста «Молотовнефть» (1937–1938); преподавал в Азербайджанском индустриальном институте (1938–1942); в годы войны был главным инженером треста «Сахалиннефть» (1942–1945); затем стал главным инженером, а позднее начальником объединения «Дальнефть» (1945–1947).

Работал в Башкирии главным инженером, управляющим трестом «Туймазанефть» (1947–1955). Был заместителем министра нефтяной промышленности СССР (1955–1957); председателем Госплана, председателем СНХ Туркменской ССР (1957–1961); заместителем начальника отдела Госкомитета СМ СССР (1961–1962); начальником Управления нефтяной и газовой промышленности ВСНХ (1962–1965); начальником отдела Госплана СССР (1965–1976); директором НИИ экономики, организации и технико-экономической информации в газовой промышленности (1976–1978). Лауреат Государственной премии СССР.

Награждён орденами и медалями СССР, в т.ч. орденом Ленина, тремя орденами Трудового Красного Знамени. Почётный нефтяник[1].