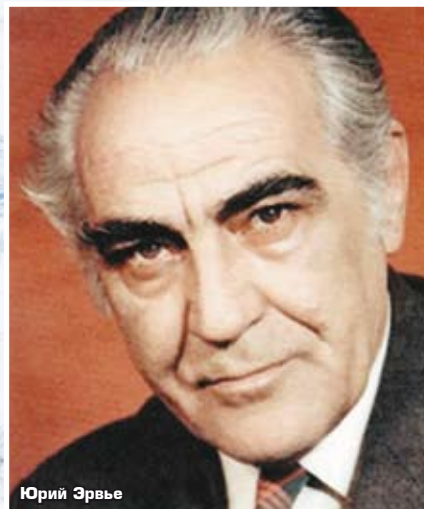


Людмила ПРИЛЬ,
заместитель директора
Центра документации новейшей истории
Томской области.

Из истории освоения
нефти и газа на севере страны

ТЮМЕНСКИЙ УРОК ДЕЛОВОЙ ПЕРЕПИСКИ



Юрий Эрвье

Недавно в московских архивах удалось выявить документ, одним из авторов которого является Юрий Георгиевич Эрвье. Это письмо было написано в апреле 1963 года тремя тюменскими руководителями – секретарем обкома КПСС А. Протазановым, председателем облисполкома И. Шумяковым и начальником геологического управления Ю. Эрвье. Адресат – первый заместитель Председателя Совета министров СССР Д.Ф. Устинов. Письмо посвящено вопросам организации и развития нефтегазодобывающей промышленности в Тюменской области.

Известно, что архивные документы всегда отражают историческую обстановку, своеобразие мышления автора и особенности передачи информации в эпоху. Это письмо обратило на себя внимание общей тональностью, профессионализмом, простотой, ясностью и стройностью изложения. Построение документа четкое и даже красивое: он состоит из трех блоков – задачи, поставленные партийным руководством страны; возможности их решения с краткой характеристикой имеющихся сложностей; способы достижения цели. Блоки пропорционально хорошо рассчитаны по объему – проблемной информации поменьше, позитивной побольше.

Деловая переписка – особый вид коммуникации. Уметь просить начальство или влиятельных людей – редкий дар. Надо заинтересовать собеседника, сделать его своим сторонником, убедить в необходимости помочь, причем сделать это так, чтобы не уронить собственного достоинства.

С этой точки зрения письмо тюменских руководителей обладает всеми достоинствами и написано очень убедительно. Когда-то Ю.Г. Эрвье сказал: «В любое дело нужно поверить. Без веры ...успеха не будет». Ему удалось переложить на бумагу свою уверенность в завтрашнем дне западно-бирского нефтегазового комплекса.

Вот строки из письма: «Прогнозная оценка геологических запасов Западно-Сибирской низменности, данная научно-исследовательскими институтами Геологического комитета СССР, выражается в 45 млрд. тонн нефти (20–25 млрд. извлекаемых запасов) и 5 трил. м³ газа, что по нефти превышает запасы крупнейшего в стране Волго-Уральского нефтегазозонального района почти в 2 раза.

За последние годы в Тюменской области в районах Восточного Зауралья, среднего течения реки Оби и вблизи устья реки Таз открыто 17 газовых и 8 нефтяных месторождений.

В Восточном Зауралье расположено 15 из открытых месторождений

природного газа, образующих Березовский нефтегазозональный район».

Авторы письма не сомневаются в перспективах своего региона, хотя почти все собственно тюменские цифры еще были предварительными: – не было ни утвержденных запасов, ни точных финансовых расчетов на освоение территории.

Теперь, спустя 50 лет после тех событий, может показаться, что успех обращения тюменских руководителей в Совет министров СССР был очевиден, ведь уже к 1963 году стали ясны перспективы открытия крупнейших тюменских месторождений.

Не тут-то было. Еще долго руководящие структуры РСФСР ждали от науки и геологов открытия нефти и газа поблизости от Москвы. Это было заманчиво, ведь там не надо было строить города и дороги, решать проблемы энергоснабжения, ввозить рабочую силу. Даже в 1968 году Госплан РСФСР и Совет министров РСФСР, надеясь найти крупные месторождения поблизости от Москвы, возлагали ответственность на научно-исследовательские институты Министерства геологии СССР за выдачу научно обоснованных рекомендаций и повышение эффективности научных исследований, связанных с проблемами поисков месторождений нефти и газа в Московской синеклизе. Деньги в этот регион продолжали вкладывать, хотя и отмечали, что там «в ближайшее время не ожидается положительных результатов». Капитальные вложения в глубокое разведочное бурение в районах Центра в 1966–1970 годах выросли почти в 4 раза. Перечисляя основные направления геологоразведочных и геофизических работ на нефть и газ, Госплан РСФСР и Совет министров РСФСР отдавали приоритет таким регионам, как Прикаспий, Коми АССР, Калмыкия, Астраханская область, Московская и Мезенская впадины, и только после них называли Тюменскую и Томскую области и Якутскую АССР.

Ю.Г. Эрвье, судя по всему, отлично владел искусством делового письма. Ключевые идеи письма выражены в одном предложении: «Таким образом, принимая во внимание стоящую задачу обеспечения директивных цифр добычи нефти и газа, недостаточные для этого возможности старых нефтяных районов Российской Федерации и приведенные выше данные по нефтегазозональности Тюменской области, возникает настоятельная необходимость уже в настоящее время организации в этом районе новой нефтегазодобывающей базы страны».

В целом, общая тональность письма далека от просьбы. Показательно, что письмо заканчивается не традиционной просительной формулой («Просим рассмотреть»), а простой констатацией факта («При этом прилагаем проект постановления Совета министров СССР»). Т.е., тюменские руководители ни о чем не просят, они предлагают свою помощь и готовы подставить плечо для решения серьезных задач, которые наметило партийное руководство страны.

Письмо и проект постановления не остались незамеченными. В соответствии с резолюцией Д.Ф. Устинова, полученное письмо было размножено и направлено для обсуждения всем заинтересованным структурам, в том числе – в Совет министров РСФСР, в фонде которого и был выявлен документ.

С некоторыми правками¹ предложенный тюменцами проект лег в основу Постановления Совета министров СССР от 04.12.1963 №1208 «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геологоразведочных работ в Тюменской области».

Интересно отметить, что в 1965 году с аналогичным письмом в Совет министров СССР обратилось томское руководство, но судьба этого обращения была совсем иной. Об этом речь пойдет в следующей публикации.

¹ Так, в два раза сокращена протяженность асфальтированных дорог (с 800 до 400 км), вместо строительства ТЭЦ в Сургуте предусмотрена поставка энергопоездов и т.д.